

План мероприятий («дорожная карта») по оздоровлению финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района на 2026 – 2028 годы

1. Общая информация о сети учреждений культуры, спорта, дополнительного образования, функционирующих на территории муниципального образования «Тулунский район»

Обслуживание населения осуществляют 64 учреждения культуры и дополнительного образования, в том числе 35 учреждений культуры клубного типа (28 юридических лиц, 7 филиалов), 27 библиотек (из них 1 с правом юридического лица), 2 учреждения дополнительного образования детей (МКОУ ДО «Детская школа искусств» с. Шерагул, МКОУ ДО «Спортивная школа» Тулунского муниципального района), МКУ «Обслуживающий центр».

В связи с утверждением Методических рекомендаций органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры, утвержденных распоряжением Министерства культуры Российской Федерации от 18 ноября 2025 года №Р-494, обеспеченность клубными учреждениями составляет 79,5% (- 20,5%), библиотеками – 61,4% (-15,74%), учреждениями дополнительного образования – 100%.

В сельских учреждениях района создано и работает 280 клубных формирований, число их участников составляет 4143 человек. Ежегодно учреждения культуры муниципальных образований Тулунского района проводят более 5,7 тысяч культурно-массовых мероприятий. В учреждениях культуры района работают 24 мастера декоративно-прикладного искусства, в том числе 8 специалистов со званием «Народный мастер Иркутской области».

В МКОУ ДО «Детская школа искусств» с. Шерагул на 1 мая 2026 года обучается 117 учащихся. Выпуск 2025 года составил 15 человек, по предпрофессиональной программе 8 учащихся, 2 народное отделение (баян, аккордеон), 1 фортепиано, 5 учащихся декоративно-прикладное творчество (керамика). 7 учащихся по общеразвивающей программе, 6 учащихся «Изобразительное искусство», 1 учащаяся «Фортепиано».

В районе функционируют 59 спортивных объектов, в том числе:

- 1 стадион «Урожай»; 1 бассейн; 31 плоскостное сооружение (футбольные и волейбольные поля, корты); 18 спортивных залов; 3 других спортивных сооружения (приспособленные зал для бокса, 2 зала для борьбы); 2 сезонных катка; 3 универсальных спортивных площадки. Всего занимающихся физической культурой и спортом – 9382 человека, процент занимающихся физической культурой и спортом в 2025 году составил 52% (+0,8% к показателю 2024 года). В 2025 году в сельских поселениях было проведено 371 физкультурно - массовых мероприятий, 63 районных мероприятия

физкультурно-спортивной направленности. В 2026 году в МКОУ ДО «Спортивная школа» работали спортивные отделения: вольная борьба, рукопашный бой, волейбол, футбол, бокс, самбо, ринк-бенди, лыжные гонки, баскетбол, гиревой спорт. Общая численность обучающихся составляет 474 человек.

В сфере культуры, спорта и дополнительного образования детей в сфере культуры работают 218 специалистов, в том числе 216 человек основного персонала и руководителей. Из них с профильным образованием – 96 человек, 44% работающих. Со средним образованием (школа) – 10,1% работающих в отрасли. 12 специалистов заочно обучаются в ВУЗах и СУЗах, в том числе 7 – в ВУЗах и СУЗах культуры и спорта. 22,9% работающих в возрасте старше 55 лет и работающие пенсионеры.

Комитет по культуре, молодёжной политике и спорту является разработчиком и ответственным исполнителем муниципальных программ «Развитие культуры в Тулунском районе» на 2021 – 2027 годы, и «Развитие физической культуры и спорта, молодёжной политики, формирование здорового и безопасного образа жизни на территории Тулунского муниципального района» на 2024-2028 годы.

Объем средств консолидированного бюджета на сферу культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования, молодёжной политики (включая расходы на содержание Комитета по культуре, молодёжной политике и спорту) на 2026 год составил 326712,3 тыс. руб.

2. Общие положения

Настоящий План мероприятий («дорожная карта») по оздоровлению финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района на 2026 – 2028 годы (далее – План мероприятий) разработан во исполнение постановления администрации Тулунского муниципального района от 25.06.2026 года №128-пг «О Плате мероприятий по оздоровлению муниципальных финансов Тулунского муниципального района на 2026 – 2029 годы» в целях сбалансированности бюджета муниципального образования.

Настоящий План мероприятий направлен на эффективное управление муниципальными финансами в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района и определяет основные направления деятельности органов местного самоуправления и руководителей бюджетных учреждений Тулунского муниципального района в сфере оптимизации расходов местного бюджета.

3. Цели и задачи Плате мероприятий

Целью настоящего Плате мероприятий является улучшение финансового состояния и сбалансированности расходов местного бюджета на сферу культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- оптимизация бюджетных расходов;
- повышение эффективности и результативности использования бюджетных средств.

Решение вышеназванных задач будет осуществляться в рамках мероприятий, приведенных в Приложении №1 к настоящему Плате мероприятий.

4. Ожидаемые результаты реализации Плана мероприятий

Реализация настоящего Плана мероприятий позволит:

- Оптимизировать расходы бюджета Тулунского муниципального района на сферу культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района;
- Повысить эффективность и результативность муниципального управления, в частности в сфере использования бюджетных средств.

5. Перечень целевых показателей реализации Плана мероприятий

№ п/п	Наименование	Ответственный исполнитель	Срок исполнения	Результат
1.	Оптимизация штатной численности	Желтобрюх С. А., руководители учреждений	2026 – 2027 годы	Сокращение 31,8 штатных единиц (8,9%)
2.	Оптимизация сети учреждений культуры клубного типа	Желтобрюх С. А., главы сельских поселений	2026 – 2027 годы	Уменьшение сети на 7 единиц (20%)
3.	Оздоровление финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры, спорта, дополнительного образования	Желтобрюх С. А., главы сельских поселений	2026 – 2028 годы	- Сокращение расходов в 2026 году – 2465,18 тыс. руб. - Сокращение расходов в 2027 году – 17423,64 тыс. руб. - Сокращение расходов в 2028 году – 24394,9 тыс. руб.

5. Риски реализации Плана мероприятий

Основными факторами, влияющими на эффективность проведения мероприятий по оздоровлению финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района, являются:

- экономические риски – риски, обусловленные неблагоприятными изменениями основных макроэкономических показателей;
- финансовые риски – риски невыполнения расходных обязательств Тулунского муниципального района в полной мере или в установленный срок;
- правовые риски – риски, связанные с изменением налогового и бюджетного законодательства Российской Федерации и Иркутской области;
- организационные и управленческие риски – риски, связанные с низкой исполнительской дисциплиной и координацией между подразделениями администрации муниципального района и администрациями сельских поселений. Задержки в принятии решений из-за бюрократических процедур;
- риски чрезвычайного характера – риски, связанные с возникновением непредвиденных ситуаций природного, техногенного и биолого-социального характера.

Приложение №1
к Плану мероприятий («дорожная карта») по оздоровлению финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района на 2026 – 2028 годы

Перечень мероприятий, направленных на оздоровление финансовой ситуации в сфере культуры, физической культуры и спорта, дополнительного образования Тулунского муниципального района на 2026 – 2028 годы

I. Оптимизация штатной численности и фонда оплаты труда работников

№ п/п	Наименование мероприятия	Шт. единиц	Срок реализации	Ответственный	Экономический эффект, тыс. руб. 2026 г.	Экономический эффект, тыс. руб. 2027 г.	Экономический эффект, тыс. руб. 2028 г.
1.	Сокращение вакантных штатных единиц						
1.1	МКУ «Обслуживающий центр» 0,5 шт. ед. подсобный рабочий МКОУ ДО «Спортивная школа», 0,4 шт. ед. подсобный рабочий МКУК «МДК «Прометей», 0,4 шт. ед. уборщик МКУК «МДК «Прометей», 0,5 шт. ед. дворник МКУК «МДК «Прометей», 0,5 шт. ед. маляр МКУК «МДК «Прометей», 0,25 шт. ед. уборщик МКУК «КДЦ п. Ишидей», 0,5 шт. ед. уборщик МКУК «КДЦ Писаревского МО»	3,5	октябрь 2026 г	Директор Квасова Е. С.	434,65	2066,11	2066,11
1.2	МКУК «Центр ремесел» - 0,5 шт. ед. хормейстер	0,5	август 2026 г.	Директор Чикиндина Л. В.	97,4	292,2	292,2
1.3	МКУК «МЦБ им. Г. С. Виноградова» - 1,0 шт. ед. библиотекарь ОСП с. Икей	1,0	август 2026 г.	Директор Дебайкина Е. В.	176,96	530,88	530,88
1.4	- 1,0 шт. ед. водитель МКУК «МДК «Прометей»	1,0	октябрь 2026 г.	Директор Долгих М. В.	87,16	522,98	522,98
1.5	МКУК «КДЦ Писаревского МО» - 1,0 шт. ед. заместитель директора по творческой работе	1,0	октябрь 2026 г.	Директор Емшанина Л. А.	88,0	528,0	528,0

1.6	МКУК «КДЦ с. Едогон» -0,5 шт. ед. инструктор по физической культуре	0,5	октябрь 2026 г.	Директор Зыбайлова О. П.	43,36	260,16	260,16
1.7	МКУК «КДЦ с. Котик» - 0,25 шт. ед. инструктор по физической культуре - 0,5 шт. ед. специалист по жанрам творчества	0,75	октябрь 2026 г.	Директор Кожевников К. В.	66,76	400,56	400,56
1.8	МКУК «КДЦ д. Евдокимова» - 0,5 шт. ед. инструктор по физической культуре	0,5	октябрь 2026 г.	Директор Птуха Н. В.	43,36	260,16	260,16
1.9	МКУК «КДЦ д. Нижний Бурбук» - 0,5 шт. ед. инструктор по физической культуре	0,5	октябрь 2026 г.	Директор Сапега Т. В.	43,62	261,72	261,72
2.	Сокращение занятых штатных единиц						
2.1	МКУ «Обслуживающий центр» 0,5 шт. ед. сторож МКУК «КДЦ с. Гадалей», 1,0 шт. ед. уборщик МКУК «КДЦ с. Мугун», 1,0 шт. ед. уборщик МКУК «КДЦ с. Шерагул», 0,5 шт. ед. МКУК «КДЦ с. Бадар»	3,0	октябрь	Директор Квасова Е. С.	282,32	1693,95	1693,95
2.2	- 0,5 шт. ед. аккомпаниатор-концертмейстер МКУК «МДК «Прометей»	0,5	октябрь	Директор Долгих М. В.	77,33	464,03	464,03
2.3	- 0,5 шт. ед. спортинструктор МКУК «КДЦ п. Ишидей»	0,5	октябрь	Директор Тюкова С. М.	60,67	364,03	364,03
2.4	МКУК «КДЦ с. Котик» - 0,25 шт. ед. руководитель клубного формирования	0,25	октябрь	Директор Кожевников К. В.	30,51	183,11	183,11
	ИТОГО	4,25			1532,10	7827,89	7827,89

II. Оптимизация сети учреждений культуры

№ п/п	Наименование мероприятия	Шт. едини ц	Срок реализаци и	Ответственный	Экономич еский эффект, тыс. руб. 2026 г.	Экономи ческий эффект, тыс. руб. 2027 г.	Экономич еский эффект, тыс. руб. 2028 г.
1. Ликвидация (закрытие) учреждений							
1.1	МКУК «Сельский клуб п. Аршан» 0,5 шт. ед. директор, 0,5 шт. ед. спортинструктор	1,0	2027	Глава Аршанского с/п Судникович Н. Л.	0,0	342,0	684,0
1.2	МКУК «Культурно-досуговый центр с. Усть-Кульск» 0,5 директор, 0,25 уборщик	0,75	2027	Глава Усть- Кульского с/п Процан Т. А.	0,0	303,57	607,14

1.3	МКУК «Сельский клуб с. Уйгат» 0,5 шт. ед. директор, 0,5 шт. ед. спортиструктор, 0,5 шт. ед. режиссер массовых представлений, 0,5 уборщик - содержание учреждения	2,0	ноябрь 2026	Глава Кирейского с/п Гапоненко В. В.	327,88	808,8	1617,6
1.4	Дом досуга д. Килим МКУК «КДЦ Будаговского МО» 0,5 шт. ед. зав. Домом досуга, 0,25 шт. ед. уборщик	0,75	2027	Глава Будаговского с/п Кириенко Т. Ю.	0,0	260,76	521,52
1.5	Сельский клуб д. Петровск МКУК «КДЦ Перфиловского МО» 0,5 шт. ед. зав. Сельским клубом, 0,25 шт. ед. уборщик - содержание учреждения	0,75	2027	Директор МКУК «КДЦ Перфиловского МО» Федотова А. А.	0,0	353,05	706,10
1.6	Дом досуга п. Утай МКУК «КДЦ с. Котик» 0,5 шт. ед. зав. структурным подразделением - содержание учреждения	0,5	2027	Глава Котикского с/п Горюнов В. В.	0,0	208,07	416,14
1.7	Дом досуга д. Уталай МКУК «КДЦ» с. Гадалей 0,5 шт. ед. руководителя клубного формирования, 1,0 шт. ед. сторож, 0,5 шт. ед. уборщик - содержание учреждения	2,0	2026	Глава Гадалейского с/п Копыткова Н. А.	425,2	1700,92	1700,92
2. Реорганизация учреждений							
2.1	Перевод 2 учреждений культуры на уровень муниципального района, смена учредителя, сокращение штатных единиц «директор» - МКУК «КДЦ с. Алгатуй» - МКУК «КДЦ Перфиловского МО»	1,0	ноябрь 2026	Желтобрюх С. А.	180,0	923,57	923,57
2.2	Создание МКУК «Централизованная клубная система» Тулунского муниципального района. Сокращение руководящего состава в 20 филиалах сети	10,0	2027 -2028 годы	Желтобрюх С. А., главы сельских поселений	0,0	4695,01	9390,02
	ИТОГО	18,75			933,08	9595,75	16567,01
	ВСЕГО:	31,8			2465,18	17423,64	24394,90